

Propuesta de trabajo 2023-2028

Alf Enrique Meling López

Esta propuesta es producto de mi experiencia en la Universidad de Sonora, en otras Instituciones educativas y de investigación, sobre todo, enriquecida con el conocimiento de académicos de universidades nacionales e internacionales, personas de la sociedad, del sector empresarial y egresados. Por lo tanto, mi **propuesta de trabajo para el período 2023-2028**, contiene los retos a emprender en las funciones sustantivas y adjetivas y la visión incluida en el programa de trabajo del Departamento de Investigaciones Científicas y Tecnológicas, que es una entidad de la Facultad Interdisciplinaria de Ciencias Biológicas y de Salud; donde se desarrolla investigación científica y tecnológica, docencia a nivel licenciatura y posgrado, se hace difusión mediante publicaciones de alto impacto, de divulgación, así como presentaciones en foros internacionales, nacionales y regionales. El potencial que tenemos como académicos puede expandirse mediante sinergia con académicos de otros departamentos y con otras instituciones, para desarrollar líneas de trabajo más reconocidas. De acuerdo con las competencias del artículo 34 de la Ley 169 y con el Plan de Desarrollo Institucional, me permito presentar una propuesta que integra y hace una revaloración de la situación actual, con vías de darle rumbo claro a los propósitos del DICTUS, buscando siempre la mejora continua y el futuro mejor que todos deseamos para el Departamento y para la Universidad de Sonora.

Propuesta:

Como Jefe de Departamento, apoyaré a **todos los académicos** en sus gestiones académicas, de investigación y de vinculación, y a **todos los estudiantes** de licenciatura y posgrado, fortaleciendo el trabajo en equipo y el desarrollo de estrategias bien consensuadas:

- Gestionar recursos.
- Gestionar proyectos.
- Acordar con las Academias las convocatorias para plazas y acciones académicas, de investigación y vinculación.

- Gestionar la figura de secretario Académico, para facilitar los procesos de los docentes.
- Acordar con la Sociedad de Alumnos acciones que le sean de su competencia.

La propuesta se divide en cuatro rubros, que abordan las funciones sustantivas y adjetivas del DICTUS, coadyuvando con el Plan de Desarrollo Institucional.

- Docencia nivel licenciatura y posgrado.
- Investigación.
- Vinculación y
- Gestión.

En Docencia:

Transformarnos con una nueva visión dirigida a la formación integral de nuestros estudiantes, para lo cual propongo:

- Articular investigación y docencia. Por ejemplo: utilizar en clases el método de proyectos.
- Mejorar nuestro desempeño académico, el cual deberá ser evaluado en función del aprendizaje del estudiante.
- Dar un gran impulso a los procesos de Servicio Social y Prácticas Profesionales, mediante convenios con mayor número de unidades receptoras.
- Dar mayor capacitación didáctica al personal académico para una mejor atención a la creciente demanda. Se propone impulsar cursos y/o talleres de capacitación solicitados por los docentes.
- Mejorar la eficiencia terminal en licenciatura y posgrado, dando seguimiento personalizado a los estudiantes.
- Promoción del programa de posgrado con el fin de aumentar la matrícula; por ejemplo: visitar otras universidades haciendo promoción.
- Facilitar la incorporación de nuestro personal académico en posgrados convencionales y no convencionales.
- Mejorar, flexibilizar y actualizar los planes y programas de estudio, para asegurar su acreditación académica y permitir la certificación profesional de nuestros egresados. Se propone realizar discusiones sobre los programas y hacer los ajustes necesarios, tomando en cuenta la opinión de los académicos, estudiantes, egresados y empleadores.

- Centrar la atención en el desarrollo integral del estudiante antes, durante y después de su permanencia, formando una comisión que le dé seguimiento.
- Mejorar la infraestructura asociada con los programas de licenciatura y posgrado, tanto en Hermosillo como en la Unidad Experimental Kino, para eso se requiere localizar los recursos mediante gestión permanente.
- Gestionar entre los profesores proyectos académicos, mediante la promoción de este rubro y facilitando el proceso de estructuración del proyecto mediante talleres.

En Investigación

Hacer de la investigación la columna vertebral de los procesos educativos, para ello se deberá tener el consenso y apoyo de las Academias:

- Articular las capacidades de las academias y los cuerpos académicos consolidados para interactuar con la comunidad local, regional, nacional e internacional.
- Participar en redes de interacción académica regional, nacionales e internacionales.
- Vincular las actividades de investigación para apoyar el desarrollo humanístico, científico y tecnológico del país.
- Aumentar el personal de carrera que participe en proyectos institucionales e interinstitucionales, facilitando convocatorias nacionales e internacionales y/o vinculándolos con académicos de otras instituciones.
- Propiciar la investigación multidisciplinaria e interdisciplinaria y la de áreas poco consolidadas, por ejemplo: ofreciendo talleres específicos con invitados de otras instituciones.
- Fortalecer los programas de investigación para vincularla más estrechamente con la docencia, facilitando la inclusión de temas en las cartas temáticas de los programas educativos.

En Vinculación

Hacer de la vinculación una herramienta privilegiada con otras Facultades Interdisciplinarias, con la sociedad y con nuestros egresados. Para ello:

- Ofrecer la extensión de los servicios y difusión de la cultura, articulada con la docencia y la investigación. Por ejemplo: abrir espacios de difusión y promoción de

actividades de los docentes, y/o enriquecer y hacer amigable la página del Dictus.

- Ofrecer opciones de actualización profesional a nuestros egresados, mediante cursos de especialización, talleres, diplomados.

En Gestión Administrativa/Académica

Hacer de la tarea administrativa una función al servicio de las necesidades académicas. Para ello debemos:

- Mantener gestión permanente de los recursos extraordinarios para la operación del Departamento, por ejemplo: actualizar el equipo de los laboratorios de docencia.
- Fortalecer desde la planeación hasta el control de la gestión con base en un Sistema de Información objetivo.
- Operar un Sistema de Indicadores de medición que permita la comparación del desempeño institucional.
- Implementar estrategias para la gestión de recursos propios. Realizar convenios con otras instituciones y/o empresarios para generar proyectos productivos.

Esta propuesta será posible implementarla dentro y fuera del DICTUS, poniendo en el centro de atención tres premisas básicas y fundamentales:

- El estudiante, como objetivo fundamental.
- La gestión departamental continua y
- La comunicación interna, como apoyo a la gestión.

Acciones importantes medibles, con impacto en el estudiante, planta académica y en el área administrativa y de servicios, que se verán reflejadas en docencia, investigación, infraestructura, actualización de la Unidad de Experimentación Kino, gestión y vinculación.

Primeras Acciones

Con maestros

- Reunión con maestros para dar a conocer el plan de trabajo, y su valoración consensuada.
- Hacer del conocimiento de los académicos la distribución del presupuesto de operatividad: claridad y transparencia presupuestal.
- Definir comisión de Aniversario del Dictus.

Con estudiantes

- Consensuar sobre sus necesidades.
- Reuniones para apoyar la gestión en:
 - Organización de la Semana de Biología y el Congreso de Biología.
- Organización de Simposio en Biociencias.
- Apoyo en las actividades de los clubes de ciencia.
- Apoyo en otras formas de organización.

Mi compromiso es el trabajo académico, que se verá reflejado en la calidad de sus investigaciones y de sus egresados a nivel licenciatura y posgrado, ya que estoy convencido que no hay mayor inequidad que una educación de mala calidad. El reto es lograr trabajar en equipo, respetando las leyes, los acuerdos de los colegios y disposiciones sindicales, con armonía y buena actitud; así, lo imposible puede ser posible y lo ordinario lo transformaremos en extraordinario.

Muchas gracias.

Dr. Alf Enrique Meling López